



# Fachtagung „Qualität in der Krankenhausplanung“

**Erfurt - 18.06.2015**

# Strukturqualität aus der Sicht eines Fachkrankenhauses

**Heiko Spank**  
**Ärztlicher Direktor Fachklinik für Orthopädie**  
**Marienstift Arnstadt**

## Veränderungsbedarf

- Verschlechterung der wirtschaftlichen Lage der Krankenhäuser
- 40% der Krankenhäuser 2012 im Verlustbereich
- zu hohe Krankenhausdichte
- zu wenig Spezialisierung
- Personalmangel

## Strukturwandel der Kliniklandschaft

- bedarfsnotwendige Krankenhäuser regional mit Notfallbehandlung
- große forschende Universitätskliniken
- spezialisierte Zentren
- konsequente Ausrichtung auf Struktur –Prozess –und Ergebnisqualität
- bessere Verteilung der finanziellen und personelle Ressourcen

## Strukturqualität

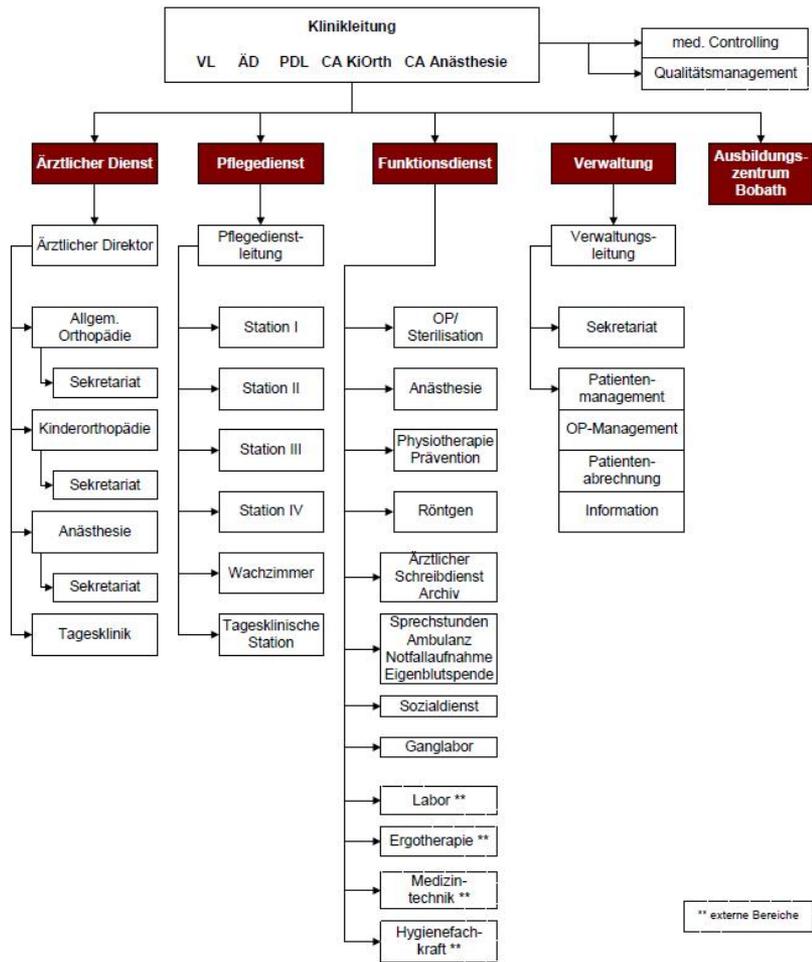
- beschreibt die Qualität der Leistungserstellung
- umfasst die personellen Voraussetzungen
- die technische Ausstattung
- infrastrukturelle Voraussetzungen
- die Ablauforganisation

## Strukturqualität

- Teilnahme an Qualitätssicherungsmaßnahmen
- Qualitätszirkeln
- Weiterbildungsveranstaltungen sind weitere Indikationen für eine Strukturqualität







## Strukturqualität Fachklinik (infrastrukturelle Anforderungen)

- zentrale geographische Lage
- schlanke übersichtliche Organisationsstruktur
- Vorhandensein aller therapierlevanten Strukturelemente
- kurze schnelle Kommunikationswege
- schnelle Entscheidungsstrukturen

## Fachklinik für Orthopädie Marienstift Arnstadt (Personal)

- 20 Ärztinnen und Ärzte
- 11 Fachärzte für Orthopädie und Unfallchirurgie
- 4 Zusatzweiterbildungen (Spezielle Orthopädische Chirurgie, Spezielle Unfallchirurgie, Rheumaorthopädie, Kinderorthopädie)
- zahlreiche Zusatzqualifikationen (manuelle Medizin, Säuglingssonographie, Fachkunden Schmerztherapie, Notfallmedizin, Röntgen...)
- strukturierter Fort- und Weiterbildungsplan

- 24/7 Dienstsistem
- 3 tägliche OP-Säle
- Institutsambulanz mit täglichen Notfall –und Spezialsprechstunden
- hochspezialisierte Abteilung für Physiotherapie
- High Tech Gang –und Bewegungsanalyselabor





## FACHKLINIK FÜR ORTHOPÄDIE

Akademisches Lehrkrankenhaus des Universitätsklinikums Jena

[Kliniken](#) ▾ [Sprechstunden](#) [Patientenservice](#) ▾ [Karriereportal](#) ▾ [Qualität](#) ▾ [Veranstaltungen](#)

### ABTEILUNG HÜFTE



### ABTEILUNG KNIE



### ABTEILUNG SCHULTER



### RHEUMA, HAND, FUß



### ABTEILUNG WIRBELSÄULE



#### MARIENSTIFT ARNSTADT

[Über uns](#)  
[Leitbild](#)  
[Chronik](#)

#### EINRICHTUNGEN

[Fachklinik für Orthopädie](#)  
[Wohnen mit Behinderung](#)  
[Emil-Petri-Schule](#)  
[Montessori-Kita Kindersegen](#)  
[Kinder- und Jugendhilfe](#)  
[Werkstatt am Kesselbrunn](#)  
[Frühförderstelle](#)  
[Beratungsdienste](#)  
[Soziale Projekte](#)

#### UNTERNEHMENSGRUPPE

[Kontakte](#)  
[Impressum](#)  
[Stellenangebote](#)

## Strukturqualität Fachklinik (Personal)

- sehr gute personelle Struktur
- durchgehender und qualifizierter Facharztstandard
- hohe Spezialisierungsdichte beim ärztlichen und pflegerischen Personal sowie in den Funktionsabteilungen
- Erhöhung der Patientensicherheit durch Standardisierung
- Eingriffe aller Schwierigkeitsgrade jederzeit möglich

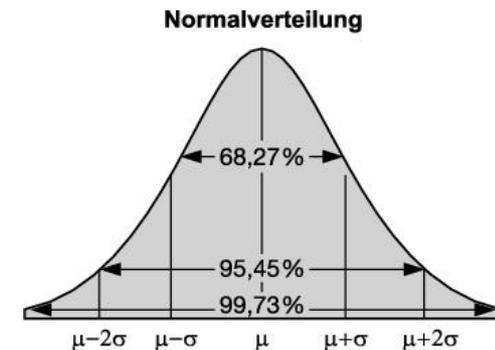


## Fachklinik für Orthopädie Marienstift Arnstadt (Ablauforganisation)

- strukturiertes prospektives Einbestellungs –und OP Management
- zeitiger Kontakt zum Sozialdienst zur Planung des poststationären Ablaufs
- tägliche klinische Visiten (je einmal wöchentlich OA und Chefvisite)
- 2x täglich Indikations und Röntgen-Besprechungen
- Leitpfade/SOP's für alle Hauptdiagnosen angestrebt

## Strukturqualität Fachklinik (Ablauforganisation)

- gesicherte Verbesserung der Versorgungsqualität
- signifikante Erhöhung der Patientensicherheit
- Vermeidung von Fehlbelegungen und Leerzeiten
- optimale Nutzung der zur Verfügung stehenden Ressourcen



## Fachklinik für Orthopädie Marienstift Arnstadt (Qualität)

- zertifiziertes Endoprothetikzentrum, Teilnahme am EPRD
- Zertifizierung zum Endoprothetikzentrum der Maximalversorgung zum November 2015 geplant
- Implementierung eines Risikomanagement´s und CIRS
- Nutzung sensitiver Verfahren zur Komplikationserkennung (Sonikation)
- Durchsetzung hoher Hygienestandards bei relativ homogenem Patientenlientel

## Strukturqualität Fachklinik (Qualität)

- Nutzung von internen QS Maßnahmen zur Steigerung der Struktur, - Prozeß –und Ergebnisqualität
- Teilnahme an externen QS Verfahren mit Benchmarkvergleichen
- Begleitung der Patienten während der gesamten Behandlungsepisode
- hohes Maß an Sensibilisierung für QM Maßnahmen





Vielen Dank !